



**VERBALE DELLA RIUNIONE CONGIUNTA DEL SENATO ACCADEMICO  
E DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL  
29 APRILE 2025**

Il giorno martedì 29 aprile 2025, alle ore 9:30, si riuniscono in seduta congiunta, nella Big meeting room sita al settimo piano della sede della SISSA, regolarmente convocati con nota prot. n. 15149 – II/3 dd 24 aprile 2025, il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione della Scuola. La partecipazione è consentita in presenza e da remoto.

Per il Senato Accademico sono presenti:

<b>NOMINATIVI</b>	<b>RUOLO</b>	<b>P.</b>	<b>A.G.</b>	<b>A.</b>
Prof. Andrea ROMANINO	Direttore – Presidente	x		
Prof. Cristian MICHELETTI	Docente –delegato dal coordinatore dell'area fisica	x		
Prof. Antonio LERARIO	Docente – coordinatore dell'area matematica	x		
Prof. Davide ZOCCOLAN	Docente – coordinatore dell'area neuroscienze	x		
Prof. ssa Laura BALLERINI	Rappresentante elettivo dei docenti delle aree scientifiche	x		
Prof. Angelo ROSA	Rappresentante elettivo dei docenti delle aree scientifiche	x		
Prof. Matteo VIEL	Rappresentante elettivo dei docenti delle aree scientifiche	x		
Prof. Massimiliano BERTI	Rappresentante elettivo dei docenti delle aree scientifiche	x		
Dott.ssa Ludovica DE PAOLIS	Rappresentante elettivo degli allievi dei corsi di PhD		x	
Dott. Andrea ROSANA	Rappresentante elettivo degli allievi dei corsi di PhD	x		
Dott. Giuseppe Alessio D'INVERNO	Rappresentante elettivo del personale di ricerca		x	

Legenda: P=presente; AG=assente giustificato; A=assente

Per il Consiglio di Amministrazione sono presenti:

<b>COMPONENTI</b>	<b>RAPPRESENTANZA</b>	<b>P.</b>	<b>A.G.</b>	<b>A.</b>
Prof. Andrea ROMANINO	Direttore - Presidente	x		
Prof. Sandro TORLONTANO	Componente esterno	x		



**SISSA**

Dott.ssa Fiammetta HAUSER	Componente esterno designato dalla Regione Friuli-Venezia Giulia	x		
Prof. Gianluigi ROZZA	Docente universitario appartenente ai ruoli della Scuola	x		
Prof. Andrea GAMBASSI	Docente universitario appartenente ai ruoli della Scuola	x		
Prof. Marco SERONE	Docente universitario appartenente ai ruoli della Scuola	x		
Prof. Giuseppe Antonio LEGNAME	Docente universitario appartenente ai ruoli della Scuola	x		
Dott.ssa Cristina CORTELLI	Personale tecnico amministrativo appartenente ai ruoli della Scuola	x		
Dott. ssa Emma DREAS	Rappresentante eletto degli allievi dei corsi di PhD	x		
Dott. Salvatore DI MARCO	Rappresentante eletto degli allievi dei corsi di PhD	x		

Legenda: P=presente; AG=assente giustificato; A=assente

Per il Collegio dei Revisori sono presenti:

Dott.ssa Tiziana MARCOLIN	Collegio dei revisori dei conti – rappresentante MEF	x		
Dott. Stefano GROPAIZ	Collegio dei revisori dei conti – rappresentante MUR	x		

Assume le funzioni di Presidente il Direttore, prof. Andrea Romanino.

Assume la funzione di segretario verbalizzante il Segretario Generale, dott. Marco Rucci.

Assistono alla riunione: prof. Nicola Gigli, vicedirettore; dott.ssa Paola Crechici, segretario generale vicario; dott.ssa Erica Maran, responsabile dell'area didattica, ricerca e valorizzazione; dott.ssa Michela Siboldi, responsabile dell'area pianificazione e controllo; ing. Romano Trampus, responsabile ITCS; dott. Massimo Righi, responsabile dei laboratori; dott.ssa Barbara Macovez, responsabile dell'ufficio bilancio; dott.ssa Antonella Claut dell'ufficio strategie e sistemi; dott.ssa Isabella Brumati dell'ufficio supporto organi di governo e gestione documentale.

Il Presidente, constatato il numero legale, apre la riunione alle ore 9.35 per trattare il seguente ordine del giorno:

## 2. COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE, INTERPELLANZE, MOZIONI

## 5. STRATEGIA, PIANIFICAZIONE, ORGANIZZAZIONE, SVILUPPO E ASSICURAZIONE DELLA QUALITA'

### i. Relazione Integrata 2024



ii. Relazione CUG 2025

## 6. CONTABILITA' E BILANCIO

i. Bilancio Unico d'Ateneo d'Esercizio 2024

ii. Destinazione dell'utile maturato nell'esercizio 2024

iii. Quadro di aggiornamento delle iniziative e risorse a sostegno del Piano Strategico 2024-2027

\*\*\*

## 2. COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE, INTERPELLANZE, MOZIONI

Il Presidente apre la seduta informando che è venuto a mancare, lo scorso sabato, Samuel Tamagnone, studente del terzo anno del Dottorato in Fisica e Chimica dei Sistemi Biologici e già rappresentante degli studenti.

Il Presidente ricorda che Samuel è stato una presenza attiva, generosa e apprezzata nella comunità SISSA, tanto dai colleghi quanto dai docenti. Il pensiero del Senato Accademico va alla sua famiglia, al suo supervisore, ai colleghi e agli amici che lo hanno conosciuto e stimato.

Nella giornata odierna, i colleghi del suo gruppo di ricerca terranno un momento di commemorazione privata in un luogo del parco in cui erano soliti riunirsi. Il funerale si svolgerà il 1° maggio in Piemonte, e alcune componenti della comunità SISSA vi prenderanno parte.

Il Senato Accademico si unisce in un minuto di silenzio in sua memoria.

(Segue minuto di silenzio)

Il Presidente informa che l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN), con comunicazione prot. n. 13934 del 14/04/2025, ha classificato la SISSA come soggetto "importante" ai sensi della Direttiva UE 2022/2555 (nota come NIS2), recepita in Italia con il D. Lgs. 138/2024.

Questa classificazione comporta nuovi obblighi normativi per la Scuola, che includono:

- l'estensione della protezione informatica all'intero perimetro SISSA, comprendente didattica, ricerca e amministrazione;
- l'obbligo di effettuare valutazioni del rischio e di adottare misure tecniche e organizzative proporzionate, quali firewall, crittografia, sistemi di monitoraggio continuo e controllo degli accessi;
- la notifica degli incidenti di sicurezza entro 24 ore all'ACN;
- l'introduzione di programmi obbligatori di formazione continua per tutto il personale, i docenti, gli studenti e i collaboratori. Il Direttore ITCS è in contatto costante con il gruppo ICT del CODAU, impegnato nella definizione di procedure comuni tra atenei, in particolare su:
  - protocolli uniformi di segnalazione;
  - syllabus formativi condivisi;
  - piattaforme comuni per l'alerting di minacce e campagne di phishing.

L'Amministrazione intende avviare un percorso di formazione pilota sull'uso dell'intelligenza artificiale per un campione del personale tecnico-amministrativo, ispirandosi a quanto recentemente attivato da ANVUR.

Anche in relazione a questo il Presidente informa che sulla base delle competenze disponibili alla Scuola, intende costituire un piccolo gruppo di lavoro che possa:

- supervisionare il percorso di formazione;
- accompagnare la revisione di processi amministrativi;



- proporre strumenti formativi orientati all'uso quotidiano dell'IA;
- estendere in prospettiva la formazione anche a studenti e ricercatori.

Il Presidente sottolinea l'importanza di questa iniziativa, che si inserisce nella responsabilità della SISSA di mantenere un ruolo di riferimento nazionale anche in relazione all'evoluzione delle tecnologie digitali e dell'intelligenza artificiale.

## 5. STRATEGIA, PIANIFICAZIONE, ORGANIZZAZIONE, SVILUPPO E ASSICURAZIONE DELLA QUALITA'

<b>Oggetto: Relazione Integrata 2024</b>		
<b>N. o.d.g.: 5. I</b>	<b>SA e CDA 29.04.2025</b>	<b>UOR: USS</b> <b>c.c.:</b>

Il Presidente ricorda che, a partire dal 2017, la SISSA redige una Relazione integrata sulla performance complessiva della Scuola, completa delle evidenze di tutti i riscontri raggiunti nelle attività di ricerca, didattica, terza missione e servizi tecnico-amministrativi, perseguendo una visione sempre più unitaria ed organica delle missioni istituzionali ed attività amministrative della Scuola.

Pur redatta come documento unico, per rispondere al dettato normativo, la relazione è stata strutturata in due sezioni:

- Relazione sull'attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico (redatta ai sensi della L.1/2009) che contiene i risultati 2024 delle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati.
- Relazione sulla performance (redatta ai sensi del D.lgs. 150/2009) che evidenzia a consuntivo, con riferimento all'anno 2024, i risultati organizzativi ed individuali raggiunti, rispetto agli obiettivi fissati ed alle risorse, ed il bilancio di genere realizzato.

Tale approccio integrato, è stato ulteriormente rafforzato con l'introduzione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ai sensi dell'art. 6 del DL 80 del 9 giugno 2021, convertito in L.113 del 6 agosto 2021, quale documento unico che sviluppa in chiave sistemica la pianificazione delle attività della Scuola in ordine alla performance, alla trasparenza e anticorruzione, al lavoro agile, alla programmazione e formazione del personale.

Il Piano Integrato di attività e organizzazione 2024-26 della Scuola è stato approvato dagli organi nella seduta congiunta di dicembre 2023 e ha costituito il punto di partenza per l'analisi della performance 2024 insieme al Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP) per il ciclo di performance 2024.

Per il dettaglio dei principali risultati ottenuti si rimanda al documento allegato.

Il Presidente lascia la parola alle 9.52 alla dott.ssa Claut che illustra la relazione nel dettaglio.

La dott.ssa Claut conclude alle 10.08 ed il Presidente la ringrazia per l'intervento.

<b>Oggetto: Relazione Integrata 2024</b>		
<b>N. o.d.g.: 5. I</b>	<b>Rep SA n 110/2025 Prot 23363</b> <b>SA 29.04.2025</b>	<b>UOR: USS</b> <b>c.c.:</b>



RICHIAMATO il D.L. 150/2009 e il D.L. 74/2017 recante Modifiche al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, in attuazione dell'articolo 17, comma 1, lettera r), della legge 7 agosto 2015, n. 124;  
CONSIDERATE le “Linee guida per la gestione integrata del ciclo della performance delle università statali italiane” pubblicate da ANVUR nel 2015 e delle “Linee guida per la gestione integrata dei cicli di performance e del bilancio delle università italiane” pubblicate a gennaio 2019;  
RICHIAMATO il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-26;  
RICHIAMATO il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2024  
VISTO il documento Relazione Integrata 2024 (Allegato n.1) che comprende la Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico 2024 e la Relazione sulla performance 2024.  
SENTITA la relazione del Presidente, del Segretario Generale e dell'ufficio strategie e sistemi

#### DELIBERA

di esprimere parere favorevole alla Relazione Integrata 2024, nel testo allegato che forma parte integrante della presente delibera.

La presente deliberazione presa all'unanimità è immediatamente esecutiva.

<b>Oggetto: Relazione Integrata 2024</b>		
<b>N. o.d.g.: 5. I</b>	<b>Rep 114/2025 Prot. 24060 CDA 29.04.2025</b>	<b>UOR: USS c.c.:</b>

#### II CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

RICHIAMATO il D.L. 150/2009 e il D.L. 74/2017 recante Modifiche al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, in attuazione dell'articolo 17, comma 1, lettera r), della legge 7 agosto 2015, n. 124;  
CONSIDERATE le “Linee guida per la gestione integrata del ciclo della performance delle università statali italiane” pubblicate da ANVUR nel 2015 e delle “Linee guida per la gestione integrata dei cicli di performance e del bilancio delle università italiane” pubblicate a gennaio 2019;  
RICHIAMATO il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-26;  
RICHIAMATO il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2024;  
VISTO il documento Relazione Integrata 2024 (Allegato n. 1) che comprende la Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico 2024 e la Relazione sulla performance 2024.  
SENTITA la relazione del Presidente, del Segretario Generale e dell'ufficio strategie e sistemi

#### DELIBERA

di approvare la Relazione Integrata 2024, nel testo allegato che forma parte integrante della presente delibera.



La presente deliberazione presa all'unanimità è immediatamente esecutiva.

<b>Oggetto: Relazione CUG 2025</b>		
<b>N. o.d.g.: 5. II</b>	<b>Rep SA n 111/2025 Prot 23364</b> <b>Rep CDA n.115/2025 Prot. 24061</b> <b>SA e CDA 29/04/2025</b>	<b>UOR: UGSRU</b> <b>c.c.: USS</b>

Alle ore 10.09 entra la prof.ssa Domenica Bueti, Presidente del CUG della Scuola.

Il Presidente comunica che ai sensi della Direttiva 2/2019 della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 26/06/20219 recante "Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle amministrazioni pubbliche" il CUG della Scuola ha redatto nei termini previsti dalla normativa la Relazione di analisi e verifica delle informazioni relative allo stato di attuazione delle disposizioni in materia di pari opportunità riferita all'anno 2024.

La Relazione è redatta secondo il Format disponibile sul Portale [cug.gov.it](http://cug.gov.it) e contiene una presentazione dei dati 2024 relativi alla composizione di genere della Scuola, una sezione dedicata alle iniziative promosse dal CUG nel corso del 2024 e una sezione relativa alle azioni che la Scuola mira a porre in atto.

Il Presidente dà la parola alla prof.ssa Domenica Bueti che illustra la Relazione.

La prof.ssa Bueti illustra brevemente le varie sezioni (Personale, Conciliazione vita/lavoro, Pari opportunità, Benessere personale, Performance) nelle quali si articola la relazione, per poi soffermarsi sull'azione del CUG e sulle azioni future; illustra soprattutto quelle collegate al progetto PROBEN, nello specifico l'attivazione di 2 nuovi corsi di formazione su temi di gestione del personale, leadership, di cui uno rivolto ai PI e uno alle donne che rivestono un particolare ruolo all'interno della Scuola e l'organizzazione di seminari di storia della scienza che siano diretti a svelare il contributo delle donne allo sviluppo scientifico.

Sottolinea inoltre il futuro incremento delle attività sportive a disposizione del personale (e.g., corsi di yoga e pilates), l'attivazione di un servizio di sostegno peer-to-peer e la somministrazione a studenti PhD e post-doc di un questionario che dia una visione più articolata del loro benessere psicologico.

La prof.ssa Bueti conclude ringraziando l'Amministrazione e la Direzione per il sostegno nella stesura della relazione.

Il Presidente esprime apprezzamento per l'importante lavoro di mappatura svolto nella compilazione della Relazione e ringrazia la Presidente prof.ssa Bueti e tutto il CUG.

La prof.ssa Bueti lascia la riunione alle ore 10.38



PRESO ATTO della Direttiva 2/2019 della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 26/06/20219 recante “Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle amministrazioni pubbliche”;

VISTA la Relazione 2025 redatta dal Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG) della Scuola (Allegato n. 2);

SENTITA la relazione della Presidente del CUG, prof.ssa Domenica Bueti;

## PRENDONO ATTO

della Relazione 2025 del Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG) della SISSA.

## 6. CONTABILITA' E BILANCIO

<b>Oggetto: Bilancio Unico d'Ateneo d'Esercizio 2024</b>		
<b>N. o.d.g.: 6. I</b>	<b>SA e CdA 29.04.2025</b>	<b>UOR: BIL</b>

Il Presidente illustra alcuni elementi di carattere generale rilevanti nella definizione delle politiche della Scuola e passa la parola al Segretario Generale, il quale ringrazia la dott.ssa Barbara Macovez, la dott.ssa Michela Siboldi e tutti gli uffici della SISSA che hanno contribuito a raccogliere i dati per la chiusura del bilancio e cede la parola alla dott.ssa Barbara Macovez, responsabile dell'Ufficio Bilancio, la quale informa che in data 15 gennaio 2025 è stato emanato il Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 34. Dopo un confronto con il precedente DI MUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, ora abrogato, ne illustra le principali differenze e l'impatto delle novità introdotte sulla redazione del Bilancio Unico d'Ateneo per l'esercizio 2024. A seguire, presenta i documenti che compongono il bilancio.

Si procede quindi all'analisi dello Stato Patrimoniale, il cui totale attivo e passivo per l'esercizio 2024 ammonta a euro 142.152.384, con un incremento di euro 15.452.321 rispetto all'anno precedente. Tale crescita è principalmente attribuibile all'aumento dei crediti e delle disponibilità liquide nell'attivo, nonché all'incremento del Patrimonio Netto non vincolato e dei ratei e risconti passivi nel passivo, parzialmente compensati dalla diminuzione di altre voci, in particolare debiti e contributi agli investimenti.

Vengono poi esaminate nel dettaglio le immobilizzazioni materiali e immateriali, nonché l'aumento dei crediti. La responsabile illustra inoltre i contenuti del nuovo Capitolo 7, dedicato a “Cambiamenti di politiche contabili, cambiamenti di stime contabili e correzioni di errori”, le variazioni del Patrimonio Netto, sia vincolato che non vincolato, e l'ammontare dei risconti passivi relativi a progetti in corso, che nell'esercizio 2024 ha raggiunto euro 72.901.283.

Passando al Conto Economico, vengono evidenziati i principali dati: i proventi operativi ammontano a euro 48.479.429, suddivisi in proventi propri per euro 12.130.074, contributi per euro 35.188.942 e altri proventi; i costi operativi sono pari a euro 43.619.930. La differenza tra proventi e costi



operativi è di euro 4.859.499, mentre il risultato d'esercizio, derivante dall'insieme delle attività svolte dalla Scuola, è pari a euro 3.560.144.

Vengono infine analizzate, anche in confronto all'esercizio precedente, le componenti dei proventi propri (quali proventi da didattica, ricerche commissionate e finanziamenti competitivi), le assegnazioni MUR ai sensi del DM n. 1170 del 7 agosto 2024, i costi del personale e la sua consistenza media, nonché i costi della gestione corrente, con particolare attenzione a quelli per il sostegno agli studenti e per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali.

In chiusura, viene presentata la proposta di destinazione dell'utile d'esercizio al Consiglio di Amministrazione.

<b>Oggetto: Bilancio Unico d'Ateneo d'Esercizio 2024</b>		
<b>N. o.d.g.: 6. I</b>	<b>Rep SA n 112/2025 Prot 23365 SA 29.04.2025</b>	<b>UOR: BIL</b>

#### IL SENATO ACCADEMICO

VISTA la Legge 31 dicembre 2009, n. 196 «Legge di contabilità e finanza pubblica» sull'adeguamento e l'armonizzazione dei sistemi contabili degli enti pubblici;

VISTA la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 «Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario» e in particolare l'art. 5, comma 4, relativo all'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale nelle università;

VISTO il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 «Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili»;

VISTO il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 «Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240.» ed in particolare l'art. 1, co. 2, lett. c), l'art. 4 e l'art. 5 co. 4;

VISTO il Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca 16 gennaio 2014 n. 21 «Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi»;

VISTO il Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, 15 gennaio 2025 n. 34 «Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università»;

VISTO lo Statuto della Scuola, e in particolare l'art. 5, comma 2, lettera s);

VISTO il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità della Scuola, e in particolare gli artt. 9 commi 3, 12 e 13;

VISTI i documenti consuntivi redatti con riferimento all'anno solare 2024 (Allegato n.3), nello specifico:

1. Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio 2024 composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione del Direttore e del Segretario Generale;
2. rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria;



3. prospetto di classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi;
4. prospetto dati SIOPE - disponibilità liquide;
5. indicatore di tempestività dei pagamenti;
6. modalità attuative delle disposizioni di cui all'art. 1 commi 590-600 della L. 160 dd 27.12.2019 in materia di contenimento della spesa pubblica;

PRESO ATTO del parere favorevole reso dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 28.04.2025;  
UDITA la relazione del Direttore e del Segretario Generale;

### DELIBERA

di esprimere parere favorevole ai fini dell'approvazione del Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio 2024 composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato dalla relazione sulla gestione del Direttore e del Segretario Generale, del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria e del prospetto di classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi allegato alla presente delibera.

La presente deliberazione presa all'unanimità è immediatamente esecutiva.

<b>Oggetto: Bilancio Unico d'Ateneo d'Esercizio 2024</b>		
<b>N. o.d.g.: 6. I</b>	<b>Rep. n. 116/2025 Prot. 24064 CdA 29.04.2025</b>	<b>UOR: BIL</b>

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la Legge 31 dicembre 2009, n. 196 «Legge di contabilità e finanza pubblica» sull'adeguamento e l'armonizzazione dei sistemi contabili degli enti pubblici;

VISTA la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 «Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario» e in particolare l'art. 5, comma 4, relativo all'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale nelle università;

VISTO il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 «Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili»;

VISTO il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 «Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240.» ed in particolare l'art. 1, co. 2, lett. c), l'art. 4 e l'art. 5 co. 4;

VISTO il Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca 16 gennaio 2014 n. 21 «Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi»;



VISTO il Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, 15 gennaio 2025 n. 34 «Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università»;

VISTO lo Statuto della Scuola, e in particolare l'art. 6, comma 2, lettera b);

VISTO il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità della Scuola, e in particolare gli artt. 9 commi 3, 12 e 13;

VISTO il Regolamento per contratti di ricerca, consulenza, cessioni di risultati di ricerca, didattica e contributi di ricerca emanato con D.D. n. 505 del 14.10.2016 ed in particolare l'art 19;

VISTI i documenti consuntivi redatti con riferimento all'anno solare 2024 (Allegato n.3), nello specifico:

1. Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio 2024 composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione;
2. rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria;
3. prospetto di classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi;
4. prospetto dati SIOPE – disponibilità liquide;
5. indicatore di tempestività dei pagamenti;
6. modalità attuative delle disposizioni di cui all'art. 1 commi 590-600 della L. 160 dd 27.12.2019 in materia di contenimento della spesa pubblica;
7. proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile;

PRESO ATTO del parere favorevole reso dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 28.04.2025;

UDITA la relazione del Direttore e del Segretario Generale;

DATO ATTO del parere favorevole reso dal Senato Accademico in data 29.04.2025;

VERIFICATO CHE la gestione dell'esercizio 2024 ha generato un risultato positivo di euro 3.560.144 relativo al complesso delle attività espletate dalla Scuola, sia a valere sui fondi della Scuola sia a valere sui margini derivanti da finanziamenti esterni;

SI RENDE OPPORTUNO destinare euro 501.015 del risultato d'esercizio 2024 quantificato in euro 3.560.144, alla riserva vincolata di patrimonio netto iscritta tra le "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" per future spese di ricerca e altri fini istituzionali o a remunerazione del personale interno che ha collaborato attivamente alle attività, anche ai sensi del Regolamento per contratti di ricerca, consulenza, cessioni di risultati di ricerca, didattica e contributi di ricerca emanato con D.D. n. 505 del 14.10.2016;

## DELIBERA

1. di approvare il Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio 2024 composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione, il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria ed il prospetto di classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi allegato alla presente delibera;
2. di destinare il risultato d'esercizio quantificato in euro 3.560.144, portando a nuovo euro 874.722 nella voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti" del Patrimonio Netto non vincolato e destinando euro 2.184.407 alla voce "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" ed euro 501.015 alla riserva vincolata di Patrimonio Netto iscritta tra le "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" per spese di ricerca e altri fini istituzionali.



La presente deliberazione presa all'unanimità è immediatamente esecutiva.

<b>Oggetto: Destinazione dell'utile maturato nell'esercizio 2024</b>		
<b>N. o.d.g.: 6. II</b>	<b>Rep CdA 117/2025 Prot. 24066 SA e CdA 29.04.2025</b>	<b>UOR: BIL c.c.: UGP, USS</b>

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 «Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario» e in particolare l'art. 5, comma 4, relativo all'introduzione del sistema di contabilità economico-patrimoniale nelle università;

VISTO il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n.18 «Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240.»;

VISTO il Decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, 15 gennaio 2025 n. 34 «Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università»;

VISTO il Manuale Tecnico Operativo emanato con Decreto Direttoriale del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca 30 maggio 2019 n. 1055;

VISTA la rinnovata Nota Tecnica n. 2 deliberata da parte della Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università in data 15.12.2020 e in particolare il paragrafo "Utilizzo delle Riserve di Patrimonio Netto";

VISTO lo Statuto della Scuola, e in particolare l'art. 6;

VISTO il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità e in particolare l'art. 11 "Patrimonio netto e risultato d'esercizio";

VISTO il Regolamento per i benefici socio-assistenziali a favore del personale dipendente, degli allievi/e e degli/delle assegnisti/e di ricerca della SISSA, ed in particolare l'art. 10 c. 3;

VISTO il Regolamento per contratti di ricerca, consulenza, cessioni di risultati di ricerca, didattica e contributi di ricerca emanato con D.D. n. 505 del 14.10.2016 ed in particolare l'art 19;

VISTA la delibera di approvazione del Bilancio di Esercizio 2024 della seduta congiunta del Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione dd 29.04.2025;

ACCERTATO CHE il Bilancio d'Esercizio 2024, approvato nella Seduta Congiunta del Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione dd 29.04.2025 ha generato un risultato d'esercizio di euro 3.560.144 relativo al complesso delle attività espletate dalla Scuola, sia a valere sui fondi della Scuola sia a valere sui margini derivanti da finanziamenti esterni;

VERIFICATO CHE a chiusura dell'esercizio 2024, i conti relativi agli interventi assistenziali a favore del personale presentano un residuo di euro 4.406,96 dovuto a minori costi dell'esercizio rispetto al budget;

CONSIDERATO CHE il Regolamento per i benefici socio-assistenziali a favore del personale dipendente, degli allievi/e e degli/delle assegnisti/e di ricerca della SISSA, all'art. 10 c.3 prevede



che, una volta soddisfatte integralmente tutte le istanze di accesso ai contributi, in presenza di un ulteriore residuo dopo la chiusura dell'esercizio, l'importo corrispondente allo stesso venga vincolato in Patrimonio Netto e contestualmente aumentata l'assegnazione complessiva prevista per l'esercizio successivo;

SI RENDE NECESSARIO destinare euro 4.406,96 del risultato d'esercizio 2024 quantificato in euro 3.560.144, al Fondo Vincolato per decisione degli organi istituzionali COEP a copertura dell'aumento dell'assegnazione complessiva degli interventi assistenziali a favore del personale dell'esercizio 2025;

RILEVATO CHE si ritiene strategico proseguire nel supporto alle attività di ricerca dei Principal Investigators (PI) i cui progetti, presentati nell'ambito delle procedure selettive dell'European Research Council (ERC), hanno ottenuto la valutazione massima ("A") ma non sono stati finanziati con un grant ERC (progetto IDEAS) per motivi di bilancio;

RILEVATO CHE si ritiene strategico potenziare l'iniziativa "Bridge Postdoc";

RILEVATO CHE si rende necessario destinare ulteriori risorse per gli interventi relativi all'installazione di un impianto fotovoltaico;

RILEVATO CHE si considera strategico il finanziamento dell'iniziativa "start-up nuovi reclutamenti", individuata come nuova iniziativa attuativa nell'ambito del Piano Strategico 2024-2027e la destinazione di ulteriori risorse a specifiche iniziative già individuate;

SI RENDE OPPORTUNO pertanto destinare euro 2.180.000 del risultato d'esercizio 2024 a tali finalità;

VERIFICATO CHE durante l'esercizio 2024 si sono conclusi i seguenti progetti conto terzi e commerciali che hanno contribuito alla formazione del risultato d'esercizio 2024:

- Progetto conto terzi con ASUGI per il servizio di formazione nell'ambito del progetto "Emozioni in regola" 2020 (codice progetto COMM\_RIC\_ASUGI2020\_LINT\_Canali\_0601) - responsabile prof. Gambassi;
- Progetto conto terzi con Alector LLC per attività di ricerca dal titolo "Determinazione dei livelli di proteine aggregate in malattie neurodegenerative" (codice progetto COMM\_RIC\_ALECTOR\_NEUR\_Legname\_0702) – responsabile prof. Legname;
- Progetto conto terzi con Electrolux Italia spa per attività di ricerca riguardante "From 3D Modeling to system model-home appliances case study" (codice progetto COMM\_RIC\_ELECTROLUX\_MATE\_Rozza\_0703) - responsabile prof. Rozza;
- Progetto conto terzi con Wärtsilä Italia S.p.A. per attività di ricerca riguardante "Vessel Integrated Intelligent Ems by Wartsila - VII EW" e "Wartsila Fleet Decarbonisation Program - WFDP" (codice progetto COMM\_RIC\_WARTSILA\_MATE\_Rozza\_0707) – responsabile prof. Rozza;
- Progetto conto terzi con Alifax SRL per attività nell'ambito dell'analisi statistica di dati complessi (codice progetto COMM\_RIC\_ALIFAX\_FISI\_Laio\_0808) - responsabile Prof. Laio;
- Progetto conto terzi con Materys SRL per attività di ricerca avente ad oggetto "Integrazione di QUANTUM ESPRESSO e di workflow di simulazione avanzata nel software stack di Materys SRL" (codice progetto COMM\_RIC\_MATERYS\_FISI\_Baroni\_0842) – responsabile Prof. Baroni;
- Progetto conto terzi con CERGOL ENGINEERING CONSULTANCY S.R.L. per l'attività di ricerca "La fornitura della letteratura scientifica per la definizione dell'algoritmo, per la definizione della funzione Filtered-X Least Mean Square..." (codice progetto COMM\_RIC\_CERGOL\_MATE\_Rozza\_0848) – responsabile Prof. Rozza;
- Progetto conto terzi con Danieli & C. Officine Meccaniche S.p.A. per attività di ricerca avente ad oggetto una "exploratory analysis of statistical patterns in longitudinal cracks in slabs"



- (codice progetto COMM\_RIC\_Danieli\_FISI\_Goldt\_0948) – responsabile prof. Goldt;
- Progetto conto terzi con Alifax SRL per attività nell'ambito dell'analisi statistica di dati complessi (codice progetto COMM\_RIC\_ALIFAX\_FISI\_Laio\_0954) – responsabile Prof. Laio;
- Progetto conto terzi con Savio Macchine Tessili Spa per attività di ricerca avente ad oggetto "automatic detection of anomalies in yarn production" (codice progetto COMM\_RIC\_Savio\_FISI\_Trotta\_0971) – responsabile Prof. Trotta;
- Progetto conto terzi con Alifax SRL per attività nell'ambito dell'analisi statistica di dati complessi (codice progetto COMM\_RIC\_ALIFAX\_FISI\_Laio\_1039) – responsabile Prof. Laio;

VERIFICATO CHE durante l'esercizio 2024 il progetto "Ricavi diversi (anno 2023 e 2024) da destinare per fini istituzionali D.D.408/2013 (CTC) – codice progetto COMM\_ALTRO\_FDN23\_SISSA\_Direttore\_0859 - responsabile Direttore" valutato alla chiusura dell'esercizio in base al criterio della commessa completata, ha generato un margine di progetto;

VERIFICATO CHE durante l'esercizio 2024 i seguenti progetti conto terzi, valutati alla chiusura dell'esercizio in base al criterio della percentuale di completamento in relazione alle condizioni contrattuali riconducibili allo stato di avanzamento lavori come previsto dal DI MUR-MEF n. 34 dd 15.01.2025 art 4 c. 2 lett d., hanno generato un margine di progetto che verrà messo a disposizione solo a conclusione dell'attività commerciale:

- Progetto conto terzi con Borea Therapeutics S.r.l.s per attività di ricerca (codice progetto COMM\_RIC\_BOREA\_NEUR\_Heppenstall\_0655) – responsabile prof. Heppenstall;
- Progetto conto terzi con F. Hoffmann-La Roche Ltd per attività di ricerca dal titolo "Determinazione dell'attività di 'seeding' della proteina TDP-43 in campioni di fluido cerebrospinale di pazienti affetti da demenza frontotemporale e SLA" (codice progetto COMM\_RIC\_ROCHE\_NEUR\_Legname\_0988) – responsabile Prof. Legname;
- Progetto conto terzi con SMACT (committente: ENGYS srl) per lo svolgimento di attività di "Addestramento avanzato mediante tecniche di realtà virtuale, intelligenza artificiale e simulazioni CFD high-fidelity" - responsabile Prof. Rozza (codice progetto COMM\_RIC\_SMACT\_ENGYS\_MATE\_Rozza\_0992);

SI RENDE OPPORTUNO destinare euro 501.015,19 del risultato d'esercizio 2024 quantificato in euro 3.560.144, alle Riserve vincolate di patrimonio netto per future spese di ricerca e altri fini istituzionali o a remunerazione del personale interno che ha collaborato attivamente alle attività, anche ai sensi del Regolamento per contratti di ricerca, consulenza, cessioni di risultati di ricerca, didattica e contributi di ricerca emanato con D.D. n. 505 del 14.10.2016;

## DELIBERA

1. di destinare euro 4.406,96 del risultato d'esercizio 2024 alla voce del Patrimonio Netto "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP" a copertura dell'aumento dell'assegnazione complessiva degli interventi assistenziali a favore del personale dell'esercizio 2025;
2. di destinare euro 2.180.000 del risultato d'esercizio 2024 alla voce del Patrimonio Netto "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali COEP" per iniziative strategiche;
3. di destinare euro 501.015,19 del risultato d'esercizio 2024 alla riserva vincolata di Patrimonio Netto iscritta tra le "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)", per future spese di ricerca e altri fini istituzionali o a remunerazione del personale interno che ha collaborato attivamente alle attività;
4. di approvare la suddivisione dell'importo accantonato nella riserva di cui al punto precedente



in:

- a. euro 1.245,03 a disposizione del prof. Baroni (scadenza vincolo 30.04.2026);
- b. euro 8.100,00 a disposizione del prof. Goldt (scadenza vincolo 30.04.2030);
- c. euro 22.907,24 a disposizione del prof. Laio (scadenza vincolo 30.04.2030);
- d. euro 20.196,13 a disposizione del prof. Legname (scadenza vincolo 30.04.2030);
- e. euro 81.875,28 a disposizione del prof. Rozza (scadenza vincolo 30.04.2030);
- f. euro 7.900,47 a disposizione del prof. Trotta (scadenza vincolo 30.04.2030);
- g. euro 6.194,94 a disposizione dell'area di Matematica (scadenza vincolo 30.04.2030);
- h. euro 4.819,20 a disposizione dell'area di Fisica (scadenza vincolo 30.04.2030);
- i. euro 2.221,24 a disposizione dell'area di Neuroscienze (scadenza vincolo 30.04.2030);
- j. euro 1.814,40 a disposizione del Laboratorio Interdisciplinare di Scienze Naturali ed Umanistiche (scadenza vincolo 30.04.2030);
- k. euro 65.949,24 a disposizione sul progetto ALTRO\_FDN\_SISSA\_Direttore\_0308 per fini istituzionali (scadenza vincolo 30.04.2040);
- l. euro 18.649,46 a disposizione dell'Amministrazione per fini organizzativi/istituzionali (scadenza vincolo 30.04.2040);
- m. euro 216.119,70 a disposizione del Direttore per fini istituzionali (scadenza vincolo 30.04.2040);
- n. euro 18.049,49 a copertura dei costi di ammortamento non imputabili al periodo di svolgimento dell'attività progettuale (scadenza vincolo 30.04.2050);
- o. euro 24.973,37 come parte del margine complessivo maturato nell'esercizio 2024 in base al criterio della percentuale di completamento (scadenza vincolo 30.04.2031).

La presente deliberazione presa all'unanimità è immediatamente esecutiva.

<b>Oggetto: Quadro di aggiornamento delle iniziative e risorse a sostegno del Piano Strategico 2024-2027</b>		
<b>N. o.d.g.: 6. III</b>	<b>Rep SA n 114/2025 Prot 23368</b> <b>Rep CdA n. 118/2025 Prot. 24070</b> <b>SA e CdA 29.04.2025</b>	<b>UOR: USS</b> <b>c.c.: BIL</b>

Il Presidente ricorda che nel corso del 2023, è stato avviato il percorso di definizione del Piano Strategico della SISSA per il periodo 2024-2027, in linea con il mandato dell'attuale direzione. Il Piano intende consolidare e inquadrare le azioni intraprese nel primo biennio del mandato in linee di indirizzo e in una visione che costituiscano un riferimento per l'azione della Scuola, col fine ultimo di promuoverne la missione, lo spirito e i valori fondanti. Potrà essere successivamente modificato e integrato in relazione dell'evoluzione del contesto di riferimento, in particolare in ambito scientifico e accademico. Nel Piano Strategico 2024-27 sono delineate le linee strategiche necessarie ad aumentare il benessere reale dei portatori di interesse della Scuola, tenendo in debita considerazione la sostenibilità dell'azione. Di seguito vengono riportate sinteticamente le azioni strategiche inserite nel Piano strategico:

- Programmazione



- Reclutamento
- Inclusione, pari opportunità ed equilibrio di genere
- Ricerca
- Didattica
- Valorizzazione delle conoscenze, divulgazione, comunicazione
- Amministrazione
- Campus
- Assicurazione qualità

Il Presidente ricorda che nella seduta congiunta degli organi di aprile 2023 sono stati destinati euro 800.000 del risultato d'esercizio 2022 da poter utilizzare nella programmazione attuativa delle iniziative strategiche. Nella seduta congiunta di dicembre 2023 sono state destinate ulteriori risorse per un ammontare di euro 1.700.000, al fine di promuovere e sostenere le attività correlate agli obiettivi del Piano Strategico 2024-2027. Successivamente, nella seduta congiunta degli organi di dicembre 2024, sono stati stanziati ulteriori euro 65.000, finalizzati alla realizzazione di alcune delle iniziative strategiche.

Infine, il Presidente ricorda la destinazione di euro 2.180.000 del risultato d'esercizio 2024 al finanziamento di iniziative del piano strategico e propone di destinare risorse pari a euro 1.380.000 al potenziamento di specifiche iniziative strategiche, come indicato nel quadro riepilogativo, e di euro 800.000 ai fini del finanziamento dell'iniziativa "start-up nuovi reclutamenti individuata come nuova iniziativa attuativa nel quadro degli obiettivi del Piano Strategico 2024-2027 al fine di aumentare la capacità di attrarre i migliori talenti competendo a livello internazionale. Il totale destinato agli obiettivi del Piano Strategico 2024-2027 risulta quindi pari a euro 4.745.000,00, così come riportato nel quadro riepilogativo;

IL SENATO ACCADEMICO E IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

RIUNITI IN SEDUTA CONGIUNTA

DELIBERANO

1. Di approvare il quadro riepilogativo delle risorse a sostegno delle iniziative strategiche.

AZIONE STRATEGICA PIANO STRATEGICO 2024-2027	INIZIATIVA ATTUATIVA	ALLOCAZIONE RISORSE - APRILE 2023	ALLOCAZIONE RISORSE - DICEMBRE 2023	ALLOCAZIONE RISORSE - DICEMBRE 2024	ALLOCAZIONE RISORSE - APRILE 2025	IMPORTI DESTINATI
RICERCA - collaborazione scientifica interdisciplinare	Colloquia	20.000,00				20.000,00
RICERCA - collaborazione scientifica interdisciplinare	Iniziativa "Bridge postdoc"	160.000,00	20.000,00		480.000,00	660.000,00
RICERCA - supporto e incentivo ai PI per il reperimento di risorse esterne	Supporto delle attività di ricerca dei "Principal Investigators" (PI) i cui progetti di ricerca presentati nelle procedure selettive dell'European Research Council (ERC) hanno ottenuto la valutazione massima ("A") ma che, per motivi di bilancio, non sono stati finanziati con un "grant" ERC (Progetto IDEAS)	150.000,00			150.000,00	300.000,00
DIDATTICA - finanziamento di un numero sostenibile di borse di dottorato	Copertura dell'eventuale ulteriore cofinanziamento SISSA per borse di PhD innovative previste dai DDMM 117 e	100.000,00	200.000,00			300.000,00

	118 del 2 marzo 2023 nell'ambito del PNRR					
DIDATTICA - formazione solida e rigorosa, esperienza accademica positiva, opportunità di carriera	Promozione associazione Alumni		10.000,00	10.000,00		20.000,00
DIDATTICA - formazione solida e rigorosa, esperienza accademica positiva, opportunità di carriera	Collaborazioni di eccellenza e scienziati a rischio		240.000,00			240.000,00
DIDATTICA - formazione in competenze trasversali	Formazione trasversale (dottorandi)		40.000,00			40.000,00
DIDATTICA - valorizzazione esterna della didattica frontale dottorale	Allievi PhD altre istituzioni per formazione dottorale eccellenza (V iS)	50.000,00				50.000,00
VALORIZZAZIONE DELLA CONOSCENZA, COMUNICAZIONE, DIVULGAZIONE - diffusione della cultura scientifica	Sostegno alle iniziative nell'ambito dell'evento "Scienza e virgola"		20.000,00			20.000,00
VALORIZZAZIONE DELLA CONOSCENZA, COMUNICAZIONE, DIVULGAZIONE - comunicazione esterna	Revisione del sito web al fine di migliorare sia l'immagine esterna della Scuola che il reperimento delle informazioni interne	60.000,00		25.000,00		85.000,00

VALORIZZAZIONE DELLA CONOSCENZA, COMUNICAZIONE, DIVULGAZIONE - comunicazione esterna	Gadgets	10.000,00				10.000,00
VALORIZZAZIONE DELLA CONOSCENZA, COMUNICAZIONE, DIVULGAZIONE - diffusione della cultura scientifica	Convegno comunicazione e della scienza			30.000,00		30.000,00
AMMINISTRAZIONE - sviluppo delle competenze	Formazione coaching PTA		100.000,00			100.000,00
CAMPUS – sostenibilità ed efficientamento energetico	Interventi volti all'installazione e impianto fotovoltaico	250.000,00	800.000,00		750.000,00	1.800.000,00
CAMPUS - riqualificazione degli ambienti	eventuali ulteriori interventi di manutenzione e di efficientamento e allestimenti espositivi		270.000,00			270.000,00
RECLUTAMENTO – attrarre i migliori talenti	"start-up nuovi reclutamenti"				800.000,00	800.000,00
		800.000,00	1.700.000,00	65.000,00	2.180.000,00	<b>4.745.000,00</b>

La presente deliberazione presa all'unanimità è immediatamente esecutiva.

\*\*\*

In accordo con i presenti il Presidente anticipa alle ore 12.00 l'orario di inizio della seduta del Consiglio di Amministrazione prevista per le ore 13.30.

Non essendoci altri argomenti da trattare posti all'ordine del giorno, il Presidente chiude la seduta alle ore 11.41 del giorno 29 aprile 2025.



Della seduta viene redatto il presente verbale che verrà firmato digitalmente dopo essere stato sottoposto ad approvazione rispettivamente del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione nelle prime riunioni utili.

Il giorno 23.05.2025 il Senato Accademico approva.

Il giorno 03.06.2025 il Consiglio di amministrazione approva.

Il Presidente  
Prof. Andrea Romanino

Il Segretario Generale  
dott. Marco Rucci